

# Compte rendu de l'Atelier 3

## Stratégie pour une économie décarbonée et circulaire.

*Témoignage : Éric BOËL, Les Tissages de Charlieu*

*Animateur : Geoffrey VOLAT, CISCA.*

*Notes prises par : Capucine BORLETEAU, étudiante à VetAgro Sup*

### Introduction

- Prise de connaissance du donut par lecture individuelle
- Présentation de l'animateur et de sa structure → Geoffrey VOLAT du CISCA, recherche et accompagnement sur les collectivités locales, les activités économiques (tous acteurs), l'innovation sociale, mobilisation d'outils pour le développement de projets communs
- Présentation et validation du cadre de confiance : optimiser la communication en prenant en compte que chacun-e a un point de départ différent ; les grands principes sont :
  - o Ecouter avec attention → écoute active
  - o Parler en son « je » et avec concision
  - o Bienveillance et respect
  - o Co-responsabilité (engagement collectif pour une finalité positive de l'atelier)
  - o Respect du cadre
- Explications donut de Kate Raworth (théorie de 2014) : créer un espace de sûreté entre minima sociaux et plafond écologique
- Limites planétaires concept vient du Stockholm Research Center (laboratoire suédois), qui définit 9 limites qui ne pourront pas toutes être abordées cet après-midi  
Mise en avant que l'économie a un impact climatique  
Importance de la dimension systémique, on ne peut pas étudier une seule limite, il faut les relier et non les séparer  
Les sociétés et l'environnement s'impactent mutuellement/réciproquement  
Il y a une boucle de causalité entre les produits et les impacts qu'ils causent  
Exemple de l'acidification des océans = plus de CO<sub>2</sub> dans l'atmosphère → pH océans baisse → phytoplancton meurt → moins de consommation de CO<sub>2</sub> → plus de CO<sub>2</sub> dans l'atmosphère →...)  
Nécessité de porter un regard d'ensemble pour voir ce qui est à favoriser et ce à quoi on doit faire attention
- Vérification que le cadre convienne à tous/tes les participant-es

### Présentation des tissages de Charlieu (Eric Boël)

Création de l'entreprise en 1902, avec de fortes valeurs  
Plein de fragilités, erreurs faites dans l'entreprise, à l'image des être humains  
Finalité = l'entreprise comme support de l'épanouissement de l'être humain  
La rentabilité et l'efficacité vues comme des conséquences de cette finalité  
Elle n'offre pas de job, mais un chemin pour grandir  
3 piliers → engagement, savoir être ensemble, savoir-faire  
Entreprise à mission (via loi PACTE) → 2 indicateurs, tonnes de CO<sub>2</sub> évitées et nombre d'emplois industriels créés  
Engagement aussi à la créativité, à être décarboné, circulaire et à favoriser l'emploi ; à déployer la créativité de l'être humain pour qu'il se réalise  
Histoire de la comptable qui a trouvé la devise de l'entreprise il y a 10 ans, « Tissons ensemble de jolis liens », en partant du métier de tisseur (fil → tissu) mais en disant que le plus beau tissu que l'entreprise permettait de former est les liens formés  
Le commercial Guillaume Lacroix a écrit « Tisseur de liens » sur sa carte de visite  
L'économie circulaire = créer des liens  
A Charlieu (3500 hab.), depuis plus de 500 ans, se déroule la fête annuelle des tisserands, avec beaucoup de bénévoles engagé-es  
Entreprise du patrimoine vivant, ancrage dans le territoire et portage  
C'est une fierté de faire de la production et de la consommation locale, alors même que l'industrie textile est emblématique du transport de la souffrance

Il faut réaliser que le prix d'un produit se construit avec la valeur économique, mais aussi avec la valeur du travail

2008 : prise de décision d'avancer vers le développement durable, par conviction et non par opportunité

Ont commencé avec 2% du fil écoresponsable, aujourd'hui plus de 80% (recyclé, bio ou agriculture française)

Entreprise du développement durable → correspondre aux attentes clients + rentabilité + le plus respectueuse possible

Il faut aller plus loin que le respect, le travail structure toute une vie, on y passe beaucoup de temps

Ont créé des intra-entreprise, 3 qui font 95% du chiffre d'affaires : l'Étole, Tonnerre de Belt et Indispensac

Pour la dernière, ont investi dans robots pour diminuer les coûts de production, sont engagés dans un contrat de 5 ans avec Auchan ; sacs faits en 100% recyclé (chutes de production, qui proviennent souvent de partout dans le monde)

Récupération des sacs, des vêtements dans les bornes de collecte pour en refaire du fil

Complicé car manquait des maillons dans la chaîne (le cycle ?) : effilochage de qualité filature, tri automatique selon la couleur et la matière, délissage automatique (=enlever les fermetures éclair, les boutons,...)

France premier pays dans lequel cette économie circulaire tourne ; par ailleurs 260 000t collectées dont 80% repartent dans un autre pays

La première année, les Tissages de Charlieu ont traité 1000 tonnes de tissu

2015 : 75 personnes dans l'entreprise (et ses intra-entreprises)

« *Tout mouvement collectif tient son dynamisme dans la finalité vers laquelle il tend* »

Ont bénéficié de la mise à disposition gracieuse d'une machine par le leader mondial de ce domaine afin de la tester pour leur activité

Associé avec des entreprises de l'économie sociale et solidaire

La finalité de l'entreprise doit être de servir l'être humain, doit les animer profondément

La surconsommation est la croissance de l'avoir, il faut aller vers la croissance de l'être

La mondialisation a fragmenté, l'économie circulaire cherche à réunir autour d'une finalité commune

Analogie perma-industrie (livre par Eric Boël aussi), dans la nature il n'existe pas de réel déchet mais un ou des équilibres de prospérité réciproque (= écosystèmes)

La mondialisation a abîmé cet équilibre, les rapports sont violents

L'économie circulaire veut réparer ça → inclusion de plus d'une centaine d'entreprises avec les Tissages de Charlieu (doit venir du cœur)

Nécessité aussi d'assurer la pérennité, tout le monde est à la fois client et fournisseur dans l'économie circulaire

Attention à ne pas être trop dans la technique → la responsabilité n'est-elle pas de se dire qu'on doit muscler autre chose que la raison/le cerveau mais plutôt le sens des finalités/valeurs ?

Rabelais : « La science sans conscience n'est que ruine de l'âme »

L'économie sans conscience n'est que la ruine de l'humanité

S'efforcer de faire une économie qui fait du bien

### Discussion entre les participants et Eric Boël

Geoffrey Volat : reprise des grandes lignes pour rebondir, dont sur les façons d'aller au concret.

Eric Boël : le donut peut générer de l'inquiétude. Se protéger exclusivement empêche l'épanouissement. L'économie circulaire permet d'aller vers quelque chose de meilleur,

### Un écosystème gravite autour des Tissages de Charlieu : quel est le statut des intra-entreprises ?

Les salariés ne sont pas encore actionnaires, il n'y a pas de distribution des dividendes.

Les cadres et les salarié-es ont une couverture sociale identique.

Le gros avantage d'une intra-entreprise par rapport à une start-up, c'est qu'elle peut se concentrer sur son activité, l'administratif est géré par l'entreprise générale.

### **Envie de monter une SCOP ?**

Pas à l'ordre du jour, plutôt mettre en place l'actionariat salarié car la coopérative peut faire peur. Il faut une personne qui puisse prendre les décisions difficiles, une personne qui ne dort pas la nuit mais qui s'en charge quand même donc pas de SCOP prévue.

Remarque d'un participant : Si pas de SCOP, pourquoi pas une SCIC ? Ce serait intéressant à creuser.

### **Quelles limites par rapport aux différents postes de décarbonation ? Nouveaux progrès possibles ?**

En 2008, un calcul a montré que l'activité textile consommait essentiellement de l'électricité. Présence d'un facteur 60 entre les émissions de CO2 pour 1 kWh d'électricité en France et celles d'1 kWh d'électricité en Inde → objectif de produire en France

Etude sur l'empreinte carbone textile français (presque 100% importé) → Tissages de Charlieu émettent 10 fois moins que la moyenne du pays

Les Tissages de Charlieu, c'est 4 usines. Objectif d'augmenter la part de recyclage post-consommation Tri par couleur → pas besoin de teinture → pas besoin d'eau ni d'électricité

Economies de facteur 10 pour le CO2, et facteur 1000 pour l'eau (n'en consomment presque pas ; pas d'eau dans les processus industriels)

Sont en contrat vert EDF

50% des émissions de GES et 90% des pertes de biodiversité dans le monde sont dues à l'extraction de matière première

En France 200 000 tonnes de déchets textiles sur les 260 000 tonnes partent dans un autre pays → objectif de doubler l'Etat

Impression d'une conquête de l'ouest, horizon vierge de la production vertueuse

### **Comment se passe la récupération ?**

Elle est difficile à faire en local, car la collecte s'effectue en balles de 500 kg

60% des bornes relais Emmaüs

Tissons la solidarité représente environ 1/3 des bornes, destination avec qualité croissante = CSR (combustible solide de récupération), chez eux, friperies françaises

Récupération des chutes de production et de quelques vêtements professionnels

Le pilote industriel traite 1000 t pour un projet de 20 000 t

Auchan et U participent aux essais territoriaux de collecte permanente dans les magasins

Contrat avec Okaidi, collecte de 60t/an depuis leur réseau

### **Ces 1000 tonnes traitées servent à faire quels produits ?**

Les sacs consomment 2 500 t de matière post-industrielle

10% de la production d'aujourd'hui est réalisée à partir de matières post-consommation

Beaucoup d'essais/erreurs possibles, avantage de la PME

Alliances très importantes dans l'économie circulaire

Tous les mois de nouveaux débouchés sont trouvés

Sur une usine qui traite 20 000 t, objectif production vêtements à hauteur de 10 à 20% max, parce que difficile avec mode, etc. or eux nécessitent stabilité pour produire

En 2023 : 70 emplois créés et 70 000t de CO2 évitées

Objectif d'avoir économie circulaire de faible diamètre pour une meilleure durabilité du système

Le vertueux est possible

### **Un article dans La Montagne a indiqué qu'Emmaüs avait trop de tissu, comment ça se fait ?**

#### **ADEME a aidé le projet, vont-ils le faire à l'échelle du pays aussi ?**

Oui l'ADEME a beaucoup accompagné les Tissages de Charlieu.

Les centres de tri menacent de fermer, 5 000 emplois en moins, en raison de la mondialisation et des nouveaux entrants sur le marché de la friperie

Il faut développer le recyclage sans ambiguïté, mais comment ?

Rdv ministère de la transition écologique pour voir comment stimuler ça → écocontribution appliquée sur chaque vêtement vendu pour redistribuer → mal fait

Le texte réglementaire doit être ajusté pour que ce soit utilisable /!\ ce n'est pas immédiat

### Quelle est votre position par rapport à la fast-fashion ?

Lien permanent, très bon termes, blocages à travailler petit à petit, aujourd'hui blocage réglementaire surtout.

### Il existe des blocages normatifs sur le textile ?

La ténacité des fils est liée à la longueur des fibres, or le recyclage diminue forcément un peu leur longueur.

1 t de chemises ne donnera pas 1 t de chemises recyclées identiques. Il faut faire du fil plus épais pour compenser, donc formation d'un autre vêtement ou tissu.

Il existe presque une infinité de types de textiles donc pas de réel problème, sauf pour les EPI pour lesquels les normes sont « trop » précises.

Tout est à faire, c'est fabuleux ; lien jour du dépassement et impossibilité de faire de l'économie linéaire.

### Il existe plein de nouveaux métiers de tissage, quelles formations ?

Peu d'écoles existent, quasi tous/tes les salarié-es sont formé-es en interne, d'autant plus nécessaire que beaucoup de choses sont spécifiques à l'entreprise

Recrutement plutôt facile, sagesse et conscience des citoyen·nes ou employé-es

### Qu'est-ce qu'on répond à Elon Musk ? aux gens qui sont convaincus d'un autre modèle ? qui ont d'autres valeurs ?

Il fait beaucoup de mal. 22% des colis gérés par La Poste sont de Shein ou Temu.

Chacun·e doit trouver ce qu'il/elle peut mettre en place là où il/elle est.

La conscience est là, exemple des gens qui démissionnent parce qu'ils cherchent du sens

La société est mûre pour accueillir un cadre économique différent

Personnellement on peut tous/tes trouver un rôle

Les révolutions sont souvent violentes → essayer de se faire tracter par le bien.

### Conclusion : quel sont les marqueurs de durabilité pour appréhender la complexité, mis en évidence par l'exemple des Tissages de Charlieu

#### Idées listées par le groupe

- Acculturation et partage d'expériences permettent de passer dans le concret, de se dire que c'est faisable/possible  
Intraprenariat = c'est aussi une forme de démocratisation de l'entreprise
- Démocratie participative : formation/information indispensable en amont, pour permettre aux personnes de se positionner en toute connaissance de cause sur une question. La convention citoyenne pour le climat en est un bon exemple, enchaînement diversité et formation extrêmement vertueux  
Comment dégager du temps et des moyens pour cette étape de formation ? La tendance actuelle ne va pas dans ce sens, le temps et les moyens sont souvent évoqués comme freins à la formation. Comment sortir de cette dynamique ?  
La formation n'est pas forcément académique, mais cela reste compliqué quand même car aujourd'hui, les budgets sont très fragmentés

Identifier les marqueurs de durabilité	Appréhender la complexité
<ul style="list-style-type: none"><li>• Donner sens en cherchant à faire le Bien, comment on le définit ? → générer l'adhésion, subjectivité partagée</li><li>• Prospérité réciproque, et marqueur ou même outil de la confiance → se positionner sur des objectifs : plus local, moins carboné, moins financiarisé, plus circulaire, plus d'humanité</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Penser ensemble le développement social par rapport aux limites planétaires</li><li>• Penser ensemble les indicateurs de durabilité : économie relocalisée (coopérative, écosystème) ; économie moins carbonée ; économie moins financiarisée (différents dividendes) ; économie plus circulaire ; économie plus humaine (santé, sens,...) → facteurs reliés qui poussent à l'action</li></ul>

- Avoir une approche qui relie et ne silote pas. Comment faire ? Qu'est-ce qui détermine ce qui est bien et ce qui est mal ?
  - o Cela dépend des valeurs, terme « systèmes vertueux et vicieux », vicieux ça secoue.
  - o De nombreuses entreprises pensent faire le bien, c'est une question d'engagement, d'adhésion, ce sont ces deux choses qui sont les marqueurs pour le/la chef-fe d'entreprise
  - o Exemple donné par E. Boël : le 16 mars 2020, discours du Président sur le confinement. A partir du vendredi, les Tissages de Charlieu réalisaient des masques en tissu. Le mardi, E Boël était monté à Paris pour validation par la DGA (Direction générale de l'armement). Le syndicat professionnel disait qu'il ne fallait pas faire de masques parce que c'était trop normé, les médecins disaient qu'avoir des masques hors normes était mieux que ne rien avoir.  
Début le 17 mars 2020 : décision faire la production pour dépanner → Il est proposé aux salariés de l'entreprise « vient qui veut » → tous sont venus car sentiment d'être utiles est plus forts que la peur de mourir. En 3 jours toute l'entreprise produisait des masques alors que les prévisions avaient parié sur 10 jours de conversion pour arriver à produire 200 000 masques par jour.  
Cela a été plus rapide, grâce à l'énergie collective et individuelle ++ et joie ++
  - o Jancovici a parlé spiritualité ; croire pour se transcender ensemble
  
- Où s'arrête la réciprocité ? Quelles limites on se donne ?  
Questionnement sur la massification
  - o Se positionner en objectif plutôt qu'en cadre ? exemple des médicaments (Chine, Inde)
  - o Aujourd'hui économie est linéaire, carbonée, concentrée
  - o Aller vers moins financiarisée, plus locale, etc.
  - o On n'arrivera pas à inventer règles qui prennent tout en compte. Importance donc de définir le business model de l'entreprise.
  - o Eric : le service va s'adjoindre au modèle, tâtonnements de l'entreprise. Avec qui on travaille ?
  - o Auchan sert un autre modèle, pas dans le donut. Donc pourquoi ? quels clients servir ? → questionnement complexe
  - o Eric : sacs trois fois plus chers que les autres, en vendent trois fois moins, mais donc gardent le même chiffre d'affaires. L'Etoile représente 1/20<sup>ème</sup> du chiffre d'affaires, sert surtout à faire vivre des personnes. Souhait de ne pas être élitiste. Effet chaînes et massification a permis aux Tissages de Charlieu de franchir un cap, de construire des usines, etc. A découvert plus de productivité que ce qu'il pensait être possible pour l'industrie en France. Entrer petit à petit dans le système pour au final le changer.
  
- Imaginons un autre tisserand français qui veut s'inspirer → comment faire pour que ce soit duplicable ?
- Eric : abus de bien social de donner un savoir-faire issu d'années d'investissement. Mais font par exemple la mise à disposition gratuite de modèles pour les masques  
Tension entre générosité et don, équilibre à garder  
Quelles limites donner à la générosité ? limites qui permettent de conserver la rentabilité de l'entreprise ?
  
- Geoffrey → point de conclusion et présentation du tableau réalisé en même temps que la discussion  
Eric : la complexité n'est pas dangereuse, il ne faut pas fonctionner en réaction face au danger mais en action vers un challenge ou une opportunité  
Fil européen surtout, français un peu.